

Vejce k nezaplacení

Je jedno, jestli listujeme novinami, nebo dáme přednost internetovému zpravodajství. Tak či tak narazíme na slepici. Nové celebrity, jimž by mohl v tuto chvíli závidět leckterý český slavík, neustále kvokají i z televize. Proč? Protože zdražilo vejce. Jarní únava tedy počká, teď je třeba sehnat kamion a přistavit ho na parkoviště německého diskontu.

Média hlad po vejcích náruživě podporují. V nabídce článků a reportáží už chybí jen informace o tom, kdo a za kolik nám vajíčka vrtulníkem dopraví až na stůl, a návod, jak co nejrychleji předělat dětský pokoj na kurník. Zato už se ke kauze vyjádřil každý, kdo slepici minimálně jednou z dálky zahlédl nebo si to alespoň myslí.

Zkrátka, jakkoli by se dalo předpokládat, že vejce tak nějak zapadne v depresi z všudypřítomného zdražování, není tomu tak. Snad proto, že je v této souvislosti možné kamenovat hned dva oblíbené cíle najednou. Evropskou unii, že se rozhodla dopřát drůbeži více prostoru a chovatelům dala na přípravu pouhých dvanáct let, a české politiky, kteří nepustili do prodejen vejce z Polska. Leckdo si také uvědomuje, že největší čachry s cenami mají na svědomí obchodní řetězce a že by nesmyslné navýšení marží nepřezhlo ani do nejbližšího kuropění, kdybychom si my, spotřebitelé, zachovali klidnou hlavu. Jenže to už je trochu nuda.

S blížícími se Velikonocemi bude vlna slepičích šílenců patrně teprve kulminovat. Můžeme být šťastní alespoň za to, že se v tuzemsku neuchytila tradice hledání vajec schovaných na zahradách a náměstích, protože letos by mohla mít za následek smrtelná zranění v pouličních bitkách. A když už je řeč o křesťanských svátcích, modleme se, aby slípky ve větších klecích až příliš nenasály atmosféru Evropské unie a nezačaly taky stávkovat.

Renata Lichtenegerová
lichtenegerova@profit.cz



Foto: Profimedia

Mafián s andělem v těle

Experti kladou na srdce politikům, aby krizové jevy v ekonomice řešili správně. Na myšlení byznysmenů a samotných expertů takové požadavky nezabírají. A je to zlé.

Nebo i komické. Spojené státy jsou právě nadšený stavem myslí Grega Smitha, který se propadl do vážné morální krize. Po 12 letech strmé kariéry v bance Goldman Sachs se zjevila Gregovi pravda a ve svůj poslední pracovní den napsal do New York Times: „Moje banka chce jen vydělávat peníze!“ V šoku z tohoto zjištění – v polovině března – rezignoval na funkci výkonného ředitele.

Nemohl se prý v posledních letech s firmou ztotožnit. Goldman Sachs byla dříve bankou, která podporovala „týmovou práci, pokoru a integritu“. Všichni sloužili zákazníkům. Ale nyní je tam „otravná a destruktivní atmosféra“.

Bankéři myslí jen na to, jak vydělat peníze na úkor svých klientů, kteří jsou pouze „mupets“, loutky z jisté televizní show.

Greg Smith sloužil 12 let, a přesto je až nyní šokován tím, že musí prodávat klientům toxické finanční produkty. Jako by dříve nexistovaly. Přesně před 12 lety pomáhal Goldman Sachs „zašumlovat“ řecké dluhy.

Ohlas na Smithovo heroické mravní prozření byl obrovský: během dvou dnů o tom vyšlo 2600 článků, sloupeků a úvodníků. Autoři editoriaů většinou zuřili, že takové „odhalení“ může mít dopad na burzovní indexy. Takové mají starosti.

Muž protikladů

Méně naivní je Louis Ferrante, jež argentinský týdeník Noticias popsal takto: „Jeho slabý hlas kontrastuje s kamenným výrazem. Jeho dobré způsoby s násilnou minulostí, plné přestřelek a zraněných. Jeho nekonečná soudní jednání kontrastují s přednáškami, které velmi oceňují podnikatelé.“

Jsou to právě tyto protiklady, které činí z Louise Ferrante, čtyřiačtyřicetiletého bývalého mafiána z klanu Gambino, hlavní formace sicilské mafie (Cosa Nostra) ve Spojených státech – nového guru podnikatelského



Greg Smith.

světa. Jeho poslední kniha *What the Mafia can teach the legitimate businessman* (Co může mafia naučit legitimního podnikatele) vyšla ve francouzštině pod mnohem lepším názvem: *Les règles d'or de la Mafia, le secret de votre réussite professionnelle* (Zlatá pravidla mafie, tajemství vašeho profesionálního úspěchu).

V svém newyorském sídle Ferrante vysvětlil novinářům své objevné zkušenosti velmi přehledně: „Většina lidí spatruje v mafii pouze zločineckou organizaci. Místo, abychom setrvali u její zločinnosti, navrhuji oddělit svět ilegálních aktivit této organizace od kladných stránek jejího ekonomického modelu. Koneckonců, cíl mafie se liší jen málo od cíle podnikatelů: vydělat peníze.“

Jeho přednášky byly už přeloženy z angličtiny do němčiny, italštiny, čínštiny, portugalštiny, francouzštiny, holandštiny, japonštiny, ruštiny a španělštiny. V září 2011 se zúčastnil prestižní konference Human Potential, pořádané časopisem *The Economist* v New Yorku. A vystoupil tam po boku nositele Nobelovy ceny za ekonomii Daniela Kahnemana, spoluzakladatele AOL Steva Caseho a veterána Harvard Business School Nitna Nohrii.

Vzestup moralisty

Takový obrázek by si nedokázal představit nikdo – před několika desítkami let, když Ferrante kradl auta v Queensu anebo působil v loupežné bandě na dálnicích. Nebylo mu ani 20 let, když si ho mafie povšimla a vzala pod svá ochranná křídla. Odtud také vyvodil první velké poučení svého života: „Když má mafiánský kmotr dojem, že jeden z jeho podřízených má dost talentu k větší iniciativě a stává se pro něj hrozbou, zpacificuje ho tím, že mu nabídne větší podíl na zisku. Skrze takovéto spojení zůstává podnik nadále rentabilní a není oslabován vnitřními konflikty.“



Teprve ve vězení, do něžž byl odsouzen na osm a půl roku, okusil Louis Ferrante pocit svobody, jaký dává četba knih. V roce 2003 opustil svoji celu s pevným předsevzetím, že se tam nikdy nevrátí. Ale začátky jeho spořádaného života v souladu se zákonem byly těžké. Tvrdí například, že potkal

podnikatele, kteří byli horší než mafiáni. Snažili se o nejrůznější podpásovky, nedodržovali smlouvy, intrikovali, pokrytectví povýšili na systém. „V mafii přinejmenším existuje kodex chování. Jistěže perverzní, ale víte, co můžete očekávat. Dané slovo má sílu zákona.“

Takto si uvědomil, že šéfové firem sice nosí stejné obleky a řídí stovky lidí úplně stejně jako mafiánští kmotři, ale zatímco byznys v podsvětí vzkvétá, legální ekonomika nafukuje spekulativní bubliny. Rozdíl je v mezilidských vztazích. Pro lidi, kteří jsou nuceni včas rozpoznat zrádce, aby si kryli záda, je skutečný rozvoj „týmového ducha“ zcela zásadní.

A pak je důležitý způsob, jak motivovat nově příchozí. Ferrante vzpomněl praktiky, kdy kmotr vyzve nováčka, aby řekl svůj názor na určitou záležitost přede všemi. To vyvolává pocit hrlosti a sounáležitosti. Podle vyléčeného mafiána Ferranteho má být tato metoda používána na poradách vedení každé firmy. Je třeba rozpoznat budoucího vůdce, pozvednout ho, ale zároveň se vyhnout závislosti na něm. ●

Martin Hekrdla

Tip manažera:

Požádejte o dotaci ještě letos

Současné programové období pomalu končí a dostupných dotací rychle ubývá. Pro podnikatele je letošek poslední šancí, jak z evropských dotací ještě něco získat.

Konec programovacího období už vyhlížejí i v Operačním programu Podnikání a inovace. Zde již bylo rozděleno přibližně 80 % prostředků, navíc se právě hodnotí již dříve podané žádosti. Brzy tak budou přiznány další dotace. Podle našich odhadů na nové žadatele v OPPI zbývá již jen necelých 10 miliard korun. Tuto částku bude chtít ministerstvo průmyslu a obchodu rozdělit co nejdříve, pravděpodobně ještě letos. Čekají nás tedy pravděpodobně poslední kola dotačních výzev.

Momentálně jsou podnikatelům k dispozici programy **Progres a Inovace-Patent**. Z plánovaných programů doporučuji připravit se na **Rozvoj** (dotace na technologie), **Nemovitosti** (příprava podnikatelských zón či rekonstrukce staveb) a **Eko-Energie** (zřejmě malé vodní elektrárny a bioplyn). O program **Rozvoj** je mezi podnikateli výrazný zájem. Očekává se, že velmi krátce po jeho otevření poptávka žadatelů natolik převyší dostupné zdroje, že příjem žádostí bude rychle zastaven. Vhodné je tedy registrovat se ihned po jeho otevření. Termín příjmu žádostí bude zveřejněn na stránkách [CzechInvestu](http://CzechInvestu.cz).



Jan Rosen,
projektový manažer EU Point Komerční banky

placená inzerce



CEVRO INSTITUT
[vysoká škola]



PŘICHÁZEJÍ ZMĚNY – BUĎTE PŘIPRAVENI!

13. a 14. 4. 2012 Zúčastněte se semináře se špičkovými odborníky o současných právních, politických a ekonomických změnách.

CEVRO INSTITUT – VYSOKÁ ŠKOLA PRÁVNÍCH A SOCIÁLNÍCH STUDIÍ

Ke studentům přistupujeme individuálně a za pomoci špičkových pedagogů. Naše moderní studijní programy zajišťují výborné uplatnění ve veřejném i soukromém sektoru.

WWW.CEVROINSTITUT.CZ